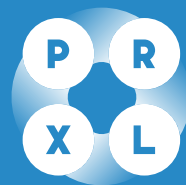




Een stevige basis voor toekomstige
planbeslissingen



Paralax
Plan for profit



‘De Planalyse heeft geleid tot een duidelijke routekaart voor toekomstige beslissingen op plangebied.’

Pieter van Moerkerk, Business Unit Manager Process Industry Vinçotte

Vinçotte bereidt zich voor op de toekomst. Het bedrijf dat met inspecties en certificering garant staat voor veiligheid in diverse technische sectoren wil groeien, professionaliseren en digitaliseren. Vooral op plangebied. Want daar valt winst te boeken. Maar hoe pak je dat aan? Is het huidige planproces ook het beste voor de toekomst? En hoe krijg je scherp welke eisen je aan een nieuw planpakket moet stellen? Vinçotte klopte aan bij Parallax, bekeek de planning kritisch met een Planalyse en creëerde daarmee een stevig planfundament.

Vinçotte adviseert en levert dienstverlening op het gebied van inspectie, certificatie, conformiteits-evaluatie en opleiding. Ze plannen inspecteurs met verschillende specialisaties zoals radiografisch en ultrasoon onderzoek. Kwaliteit, veiligheid en flexibiliteit zijn belangrijke speerpunten. Met 1800 medewerkers zijn zij binnen de Benelux actief in de voedsel-, energie- en petrochemische industrie. De tak met vestigingen in Rotterdam, Alkmaar, Groningen en Terneuzen is gericht op chemie en petrochemie en de aanjager van de nieuwe ontwikkelingen op plangebied.

Professionele planning

‘Sinds kort waait er een nieuwe wind door Vinçotte’, vertelt Pieter van Moerkerk, Business Unit Manager Process Industry. ‘We willen meer halen uit ons bedrijf en zijn daarom gestart met een grote

professionaliseringslag. Dat begon met het gebruik van Navision of Dynamics NAV zoals dat tegenwoordig heet en bouwen we nu uit naar aanpalende bedrijfsprocessen. Parallax kende ik vanuit mijn vorige functie. Het is een bedrijf met expertise, waarmee ik altijd plezierig heb samengewerkt. Bovendien kan hun software de meest complexe vragen aan. Het was een logische stap om Parallax uit te nodigen als één van de partijen om een voorstel te doen voor een nieuw planpakket.’

De overstap naar professioneel plannen

‘Een mooi bedrijf met een mooie vraag’, vertelt Salesmanager New Business Rainier van ’t Woud. ‘Maar toen Vinçotte bij ons aanklopte zijn wij niet direct in de oplossingen gedoken. De overstap van plannen zonder professionele hulpmiddelen naar plannen mét is er één waar je niet te licht over moet



denken. Dat geldt niet alleen voor Vinçotte, maar voor alle bedrijven die met planborden en Excel sheets werken. Vaak is de oude manier van plannen gericht op de korte termijn. Welke klus is er morgen of volgende week te doen en wie zetten we daarop? Wanneer je de beschikking krijgt over een professioneel planpakket kun je daar zoveel meer mee doen ten voordele van je planning en je bedrijfsdoelstellingen. Daar moet je op voorhand goed over nadenken. Hoe richt je je planproces in? Hoe plan je je medewerkers slim zodat je zo min mogelijk geld kwijt bent aan overwerk of inhuur? En welke managementinformatie uit je gerealiseerde planning heb je nodig om in de toekomst onderbouwde beslissingen te nemen? Het zijn een paar voorbeelden. Maar zo kan ik er tientallen noemen.'

Uitzoomen

'Dat was een goede suggestie', gaat Pieter van Moerkerk verder. 'Natuurlijk hadden wij al nagedacht en een aantal planwensen scherp. Toch was het goed om pas op de plaats te maken, uit te zoomen en grondig naar het planproces te kijken om de uitvraag beter te kunnen formuleren. Dat

hebben we samen met de business consultants van Parallax gedaan aan de hand van een Planalyse.'

'De Planalyse gebruiken we vaak bij Parallax. Het is een tool die organisaties helpt om concreet te maken waar en hoeveel winst te behalen valt met het optimaliseren van de planning. Op strategisch, tactisch en operationeel niveau', legt Stefanie Vanoirbeek uit. Ze is Business consultant bij Parallax en voerde de Planalyse bij Vinçotte uit.

Helderheid in drie sessies

'We hebben een drietal sessies georganiseerd, allemaal online natuurlijk. Daaraan hebben managers, planners en vertegenwoordigers van de financiële en IT-afdelingen van Vinçotte meegedaan en diverse experts van Parallax.

'We hebben -onder regie van Parallax- met alle betrokkenen kritisch naar ons planproces gekeken. Dat heeft het draagvlak voor veranderingen vergroot.'

Pieter van Moerkerk,

Business Unit Manager Process Industry Vinçotte



We hebben de belangrijkste planaspecten besproken aan de hand van diverse invalshoeken. Daarbij moet je denken aan de bedrijfsdoelstellingen, de bedrijfsfilosofie, processen, data, resources en technologie. Die sessies waren waardevol. Ze hebben geleid tot een beschrijving van het huidige planproces en hoe dat er in de toekomst uit zou moeten zien. We hebben samen helder gekregen wat Vinçotte van een planning verwacht en welke managementinformatie het bedrijf nodig heeft om te kunnen sturen.' Pieter van Moerkerk: 'Door de kritische vragen en het systematisch aflopen van deze onderdelen van plannen hebben we niets over het hoofd gezien en kwam boven drijven wat écht belangrijk is voor Vinçotte.'

Inzicht in mensen en middelen

Onze flexibiliteit bijvoorbeeld. Die willen we graag behouden. We onderscheiden ons daarin. Maar juist die flexibiliteit kost een hoop plantijd en -energie. Daarvoor moet een toekomstig planpakket zeker uitkomst bieden. Een ander goed voorbeeld is het plannen van onze apparatuur, die wij bijvoorbeeld nodig hebben voor röntgenonderzoek. Nu gaat dat

met een belletje naar het magazijn. Maar in de toekomst zouden we dat graag plannen zodat we inzicht krijgen in wie wanneer welke apparatuur gebruikt. Of de accreditatie van onze mensen. Het onderzoek dat zij uitvoeren stelt soms een uren-criterium. Met het nieuwe planpakket willen we snel kunnen zien wie voldoende uren heeft gemaakt voor accreditatie en wie niet. Natuurlijk is de communicatie met andere systemen, zoals Navision, ook een belangrijk aandachtspunt.'

Resultaat

Samen met Paralax is er een duidelijke routekaart naar een nieuwe manier van werken uitgestippeld. 'De Planalyse heeft ons aan het denken gezet, bijgedragen aan de verscherping van onze visie op plannen en ondersteunt ons bij toekomstige keuzes. Bijkomend voordeel van deze aanpak was dat iedereen bij Vinçotte nu ook op één lijn zit. Het heeft de scepsis die er hier en daar toch wel was, weggenomen. Door alle betrokkenen in het proces mee te nemen, management én werkvloer, is het draagvlak voor de aanstaande veranderingen aanzienlijk vergroot.'



En nu?

Met de routekaart in de hand hebben we besloten ook voor het planpakket van Parallax te kiezen. De aanpak en plezierige samenwerking hebben ons het vertrouwen gegeven dat de keuze voor Parallax de beste was. Rostar CAS is een uitgebreid programma waarmee we op korte termijn onze doelstellingen kunnen realiseren maar ook in de toekomst alle kanten op kunnen. En dankzij het uitgebreide voortraject kunnen de consultants van Parallax een vliegende start maken met de implementatie. We beginnen klein en willen dan langzaam uitbouwen. De planners zijn in opleiding en we kijken uit naar het moment dat we live gaan.'

'Door vooraf goed na te denken over je planproces en de informatie die je uit je planning nodig hebt, kun je een betere keuze maken bij de aanschaf van een nieuw planpakket.'

Rainier van 't Woud,

Sales manager New Business Parallax

Parallax BV

Newton House
Newtonlaan 253 | 3584 BH Utrecht | Nederland
info@parallax.com | www.parallax.nl
T +31 (0)346 707 100

De Mot
Motstraat 30 | 2800 Mechelen | België
info@parallax.be | www.parallax.be
T +32 (0)154 801 29



Parallax
Plan for profit